



## **POURSUIVONS LA RENOVATION DE LA GOUVERNANCE FEDERALE, CONTINUONS D'ASSAINIR LES FINANCES**

### **300 actions en 300 jours à votre service**

*Suite à notre projet de développement de l'olympiade 2021-2024, en 300 jours notre équipe a pu réaliser beaucoup d'actions opérationnelles de ce projet devenu le Plan Sportif Fédéral de la FFESSM validé par le Ministère des Sports. Nous avons vécu – et vivons encore – une crise sanitaire sans précédent. Dès le lendemain de l'élection nous avons agi concrètement.*

Communications réactives sur les mesures sanitaires et les contraintes liées à nos activités, défense de nos intérêts auprès des ministères, meilleure information des clubs sur les enjeux avec les bilans successifs, aide à la relance avec 80% de réduction du coût d'affiliation annuelle, pass'sport jeune, licence promotion l'été dernier, prolongation de la durée de validité des livrets pédagogiques, outils de communication...ont contribué à vous aider dans cette période difficile.

### **Vous informer, vous écouter ...**

En tant que présidents de Clubs et responsables de Sca vous devez savoir ce que fait le Comité Directeur National car il est à votre service. C'est pour cela que nous avons mis en place des bilans à 100, 150, 200 et 270 jours. Et s'ils sont stoppés durant cette période d'élection, ils reprendront juste après.

C'est aussi dans cette optique que nous avons créé un groupe facebook Maffessm et un portail d'entrée simplifié pour le site fédéral [www.maffessm.fr](http://www.maffessm.fr)

Par ailleurs une newsletter mensuelle à destination des licenciés a été mise en place depuis décembre. D'un format court, elle fournit une information rapide et utile.

Enfin nous avons lancé les enquêtes Bénévolat (1.500 réponses à mi-février) et actuellement RSO (responsabilité sociétale des organisations). Car si les échanges sont déjà nombreux avec vous nous voulions aller encore plus loin. Votre avis est fondamental pour accompagner (et guider) notre action.

### **Des outils de communication pour répondre à vos besoins**

Que ce soit en temps normal ou en période COVID nous savons que vous devez communiquer pour attirer – ou fidéliser – des membres.

Pour vous y aider et vous faire gagner du temps nous avons mis à votre disposition des flyers sur les premiers niveaux de plongée, trois courtes vidéos « Loisirs et découverte, Sport et compétitions, Culture et Sciences ». Ou encore un diaporama sur la FFESSM pour vous aider dans vos demandes de subvention.

### **Le sport, c'est la santé.**

Parce que la santé est un enjeu majeur pour notre société, nous nous sommes mobilisés en organisant le 1<sup>er</sup> stage national sport santé de formation des cadres FFESSM (fin février 2022). Au vu des nombreuses demandes enthousiastes reçues, d'autres sessions devront être organisées.

Le carnet de suivi du pratiquant en sport sur ordonnance dédié aux activités subaquatiques a également été lancé.

Enfin citons le Handisub qui a fait un pas en avant avec l'acquisition de son autonomie de fonctionnement et la mobilisation transversale des énergies. Et la tenue d'un colloque national fin mars 2022 en présence de fédérations européennes et des autres fédérations handisport et sport adapté.



## **Des commissions qui se transforment**

Parce que les attentes de la société civile ont évolué, il est normal que les commissions fassent de même. C'est ce que nous avons entrepris avec par exemple pour 2022 un budget proche d'1 million d'euros, similaire à l'année 2018 d'avant crise, afin de relancer et rendre toujours plus attractives nos activités.

A cela s'ajoutent de nouvelles offres plongée pour faciliter l'entrée des débutants dans nos cursus avec la mise en place d'un Pass découverte (remplaçant le pack découverte et le pass rando, supprimant la lourdeur administrative de gestion et facturé au club comme les brevets). Ou encore l'acquisition de nouveaux outils comme un logiciel médical pour accompagner l'arrivée et le suivi de trois nouvelles disciplines de haut niveau.

Et puis comment ne pas citer le salon de la plongée ? Notre stand a été co-construit avec les commissions pour promouvoir les parcours au sein de la FFESSM et ainsi convertir, conquérir et fidéliser nos pratiquants.

C'est d'ailleurs dans cette optique de faire venir de nouveaux adhérents qu'un colloque national « Les jeunes et la fédé » a eu lieu en décembre 2021 pour définir des pistes de travail sur le rajeunissement de nos licenciés. Un plan de rajeunissement de la filière plongeurs et encadrants est lancé en collaboration étroite avec la Commission Technique, comme prévu dans le contrat de développement avec l'Etat.

## **Un siège fédéral qui évolue et se réorganise**

Vos besoins ont évolué, le siège a fait de même. Des décisions de Ressources Humaines ont été prises pour faire gagner en efficacité notre équipe de salariés, faire monter en compétences les personnes et préserver nos finances avec des économies salariales importantes de fonctionnement d'ici 2024.

Ainsi s'ajoutent des départs et arrivées comme celle de Claire Legain, chargée de mission développement des pratiques et RSO. Ce développement durable des organisations est fondamental. Nous devons être les acteurs de cette problématique sociétale et vous donner les outils afin d'y contribuer.

Le service licence et brevets a également été renforcé avec le remplacement d'une personne depuis longtemps en invalidité.

Le directeur Jean-Marc Broner est parti (sans réembauche prévue) et Sophie Maes (responsable secrétariat) a été nommée directrice administrative. Une réunion hebdomadaire des cadres est organisée pour la connaissance partagée des dossiers de chacun.

Une équipe dédiée à la gestion du Système informatique a été mise en place. Fonctionnant en mode agile, elle gère cet important sujet pour notre fédération.

Et parce que notre rôle c'est aussi de former les plus jeunes, un stagiaire en Master 2 de communication a été recruté pour une période de 6 mois.

## **Des finances fragiles**

Nos finances ne se portaient pas au mieux à notre arrivée : crise COVID ayant entraîné une baisse de licenciés représentant une perte de recettes de 800 000 €, augmentation de 300% des coûts d'assurances en responsabilité civile, immobilisations liées au Système Informatique (532 187 € en saison 2021, 524 000 € en saison 2022, et environ 220.000 € en 2023), etc.

Suite à une gestion rigoureuse nous avons réduit de moitié le déficit prévu au bilan de mars 2021 par le Trésorier précédent (passé de 638 279 € à 375 190 €) avec par exemple l'arrêt des contrats des véhicules de fonction, la rationalisation des dépenses téléphoniques, la réduction des frais de déplacement grâce à la digitalisation des réunions, la diminution de 33% du devis initial de la Tierce Maintenance Applicative ou la suppression des honoraires mensuelles de l'assistance maîtrise d'ouvrage grâce à la compétence de deux membres du CDN, consultants informatique seniors.



A ces économies s'ajoutent de nouvelles recettes avec la récupération en juin d'un reliquat du fonds d'urgence du sport auprès de l'Agence nationale du sport ( 111 600 €), la négociation d'une aide financière solidarité Covid auprès d'AXA de 92 000 € en septembre ou la location des locaux fédéraux non utilisés à un organisme de formation.

Et ce ne sont que des exemples. On aurait pu aussi vous parler de l'avenant du partenariat financier avec le cabinet Lafont avec un cadrage de contribution dans nos thématiques de responsabilité sociétale (Sport, Environnement, Santé et Handisub, Rajeunissement des pratiques).

## **Un dialogue poursuivi avec les institutions**

Notre fédération n'est pas seule ; elle a de nombreuses parties prenantes avec lesquelles nous interagissons fortement.

Ainsi nous avons réintégré la CMAS Europe (arrêté depuis 2014), avec une utilité pour un projet européen Erasmus porté sur 2023. Nous avons amélioré le dialogue avec CMAS monde avec notamment une forte participation de notre part dans diverses commissions, à la présidence du comité sportif, et dans des postes de directeur dans les comités scientifique et technique.

On peut aussi citer la signature en cours de la convention avec le Ministère de la Transition Ecologique et avec le Ministère de la Mer (avec mise en avant de nos sciences participatives afin que tous nos plongeurs soient acteurs de l'environnement) ou encore la présence dans les Conseils Maritimes de Façade, à l'UICN France, à l'Office Français de la Biodiversité, au Comité national de la Biodiversité, au Conseil national Mer et Littoral, etc.

Sans oublier l'intensification des rencontres avec le CNOSF, l'Agence Nationale du Sport, le Ministère chargé des sports (participation avec la Ministre à des tables rondes lors du congrès mondial de la nature). Une conférence de presse avec la Ministre au Salon international de la plongée sur le stand fédéral est prévue de longue date, avec pour thème « du sport santé à la biodiversité en plongée », mettant en avant le rayonnement et le savoir-faire de la FFESSM.

## **Mais aussi**

La mise en place du contrôle de l'honorabilité exigée depuis 2020 par le Ministère des Sports. Et si nous savons que cela a pu constituer une contrainte pour vous car chronophage et pouvant générer des tensions, c'est aussi une opportunité. Cela vous donne une garantie pour vos encadrants et vos dirigeants.

*Ces différents exemples ne sont pas exhaustifs bien sûr. Ils vous présentent la dynamique mise en place depuis 300 jours. Elle pourrait se résumer en un mot : Agir ensemble.*





## 2024 : Nos engagements pour continuer d'agir

C'est loin mais c'est également court quand on pense aux nombreux chantiers à poursuivre ou à lancer. Et vous pouvez compter sur nous pour *Agir ensemble pour une Fédé forte et ouverte*.

Alors nous allons continuer à nous battre et poursuivre ce qui était prévu dans notre programme 2021-2024. Et parce que nous voulons avancer voici quelques exemples de nos futurs chantiers.

### Rassembler les acteurs et œuvrer

Les organismes déconcentrés sont des maillons essentiels de notre fédération. Nous allons les réunir via un forum pour faire remonter les propositions des départements, les initiatives du terrain et avancer.

Et ce qui est vrai pour les OD l'est également pour le conseil des régions (non réalisé en 2021 suite à un boycott de certains présidents de régions) ou la réunion des bases fédérales.

Aménager une politique novatrice aux problèmes spécifiques de l'Outre-Mer. Nous avons pu prendre en compte déjà des postes réservés à l'Outre-Mer pour le collège des IN de la Technique et prendre en charge des déplacements d'Instructeurs d'Outre-Mer pour faciliter leur recyclage. Il faut trouver avec les ultramarins des solutions adaptées à leurs particularités de territoires.

### Aider à obtenir plus simplement des subventions pour les clubs

Obtenir des subventions territoriales de l'Agence nationale du Sport est souvent un chemin de croix pour nos clubs. Nous allons y travailler activement dès que les élections seront passées.

### Poursuivre la modernisation de la fédération

La société civile, la fédération... se transforment, nos statuts doivent faire de même pour être en phase avec la loi visant à la démocratisation du sport.

Une AGE aura lieu pour les faire évoluer.

Cela passera aussi par le soutien aux commissions dans la modernisation de leurs enseignements. Ainsi que dans le développement des synergies entre le secteur associatif et le secteur marchand. Le questionnement sur le Bénévolat que nous avons lancé en fait partie, de même le soutien porté à nos structures employeuses que nous avons réalisé auprès du Cosmos pour une TVA à taux réduit sur les activités de sports de nature (comme cela est demandé pour le fitness).

Cette modernisation est indissociable du développement de nos activités. Cela passe par le renforcement de notre pool de Conseillers Techniques Sportifs (nouvelle demande faite à la Direction des Sports dans le contexte de redistribution de postes en phase avec les politiques publiques) en plus de celui obtenu pour notre politique sportive l'été dernier.

### Des finances à stabiliser

Nos finances sont suivies de près, la situation commence à s'améliorer mais reste tendue. Nous nous engageons à continuer sur la suite de cette mandature à les assainir.

De ce fait nous allons chercher de nouvelles sources de financement et tout faire pour faire croître notre fédération.

Pour cela, nous allons solliciter de nouvelles subventions auprès du Ministère et Agence Nationale du Sport :

- sur le sport santé vu notre programme et vu son importance dans les politiques publiques
- sur le contrat de performance Haut Niveau avec nos nouvelles disciplines reconnues
- sur un fonds de compensation pour les pertes économiques des fédérations.



Nous montons aussi un dossier de financement européen «Erasmus+» de 60 000 € pour 2023 sur nos compétences Handisub-sport santé.

Cette recherche de fonds passera aussi par le monde de l'entreprise, friand de mécénats pleins de sens ; et ce sens nous leur apporterons. Nous travaillons aussi actuellement sur un partenariat avec une mutuelle de santé.

### **Vous simplifier la vie**

Nous continuerons à développer des outils d'aide à la vente des offres des Clubs et Sca (supports de promotion, simplification administrative, etc.) avec l'élargissement de notre périmètre traditionnel et avec la mise en avant de la valeur internationale de nos brevets.

Cela participera à la relance de la croissance du nombre de pratiquants et de licenciés. Une croissance qui passera par les jeunes. L'âge moyen de nos licenciés a augmenté de 10 ans en 20 ans. C'est pourquoi nous travaillons activement à rajeunir la filière plongeurs et encadrants.

**« Agir ensemble, pour une fédé forte et ouverte »**

**Retrouvez le projet complet Développement Fédéral 2021-2024**

**[www.ffessm2021.fr](http://www.ffessm2021.fr)**

Contact: [ffessm2021@gmail.com](mailto:ffessm2021@gmail.com) Facebook : Ffessm2021