

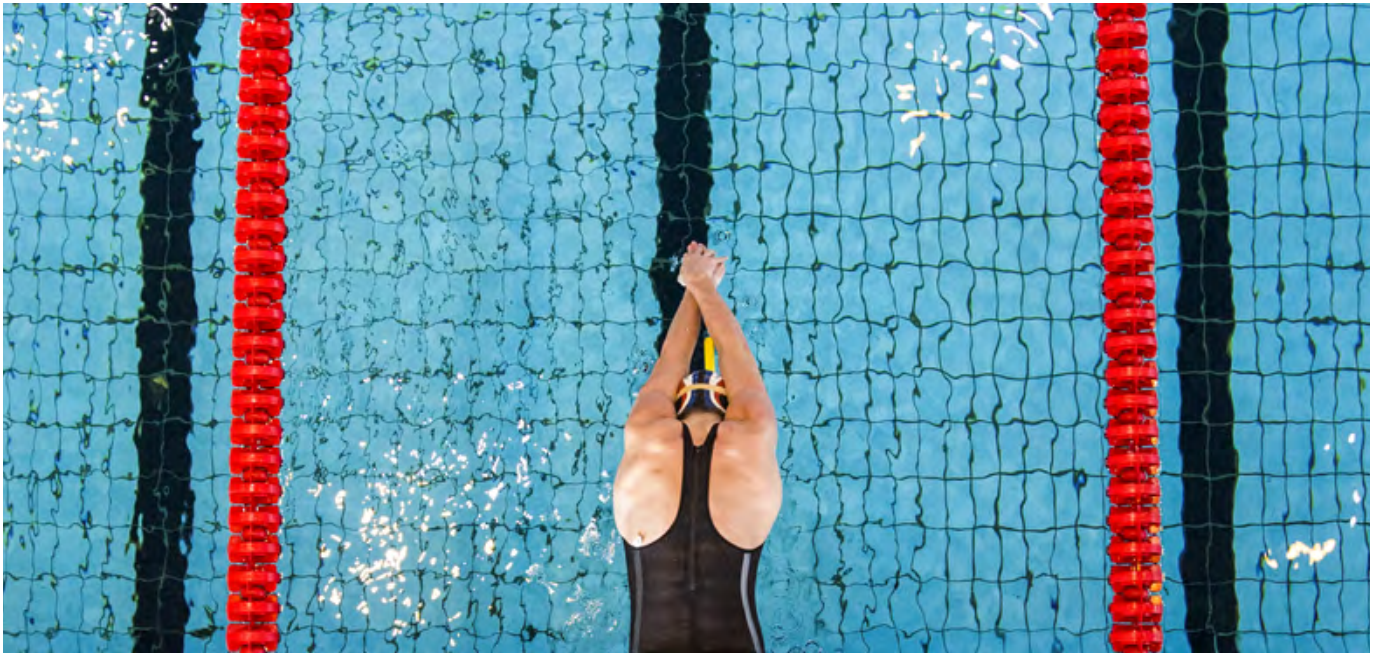
# PROCESS DE GESTION DES SUBVENTIONS DITES « PARTS TERRITORIALES »

Le process 2020 de gestion des subvention dites « parts territoriales » décidé en réunion des présidents de régions et acté par le comité directeur national (CDN) réuni en octobre 2019 est reconduit pour l'année 2021. Il se traduit par la mise en place :

- D'un Conseil National d'Attribution des Subventions (CNAS) au niveau national qui pilote le dispositif dans sa globalité, valide les arbitrages opérés au niveau territorial (cf. CTAS) et attribue les subventions aux COREG. Le CNAS est composé de 7 membres qui seront identifiés par le comité directeur national à l'issue de l'AGN électorale 2021. Le CNAS est copiloté par le DTN (interface avec l'ANS) et le représentant du CDN avec le soutien technique et administratif de la chargée de missions du siège fédéral ;
- De Conseils Territoriaux d'Attribution des Subventions (CTAS) au niveau régional qui mettent en œuvre le dispositif dans chaque région et attribuent les subventions aux clubs et aux CODEP. La composition de ces Conseils dits « CTAS » est fixée par le Comité directeur de chaque Comité régional en fonction de sa réalité territoriale. Une représentation des CODEP au sein de ce conseil est fortement conseillée de par leur proximité et leur connaissance précise des clubs. La représentation des clubs est possible. Lorsqu'un conseiller technique sportif d'Etat (CTS) est placé auprès de la région, celui-ci est membre de droit du CTAS de sa région et assure les fonctions de référent territorial. Dans les régions sans CTS, lorsqu'une équipe technique régionale (ETR) est officiellement installée (convention d'ETR signée), son coordinateur est membre de droit du CTAS de sa région.

## Rôle du Conseil National d'Attribution des Subventions (CNAS)

- Garantir le bon fonctionnement du dispositif en conformité avec le PSF validé par l'ANS.
- Veiller à la neutralité, la transparence des débats et au respect des règles éthiques et déontologiques.
- Définir les modalités d'organisation, de déroulement, de cadrage et de gestion des crédits de la part territoriale ; les présenter au CDN pour approbation.
- Formaliser la lettre de cadrage à destination des OD et des clubs.
- Former et animer le réseau des référents territoriaux.
- Assurer la circulation des informations.
- Analyser et arbitrer les demandes des COREG.
- Arbitrer les demandes relevant du plan France Relance.
- Vérifier la cohérence des arbitrages rendus par les CTAS et les valider dans le respect des directives de l'ANS et des enveloppes budgétaires fléchées pour chaque région.
- Assurer le rôle de médiateur en cas de conflit au niveau territorial.
- Vérifier la réalité opérationnelle des actions portées par les COREG et le bon usage des subventions.
- Analyser les comptes rendus des CTAS relatifs à la mise en œuvre opérationnelle des actions et à l'usage des subventions allouées et leur faire retour.
- Produire une évaluation qualitative et quantitative de la campagne de subvention de l'année précédente et objectiver l'impact effectif sur le PSF de la fédération.
- Rendre compte au CDN, au Conseil des régions et à l'ANS.



## Rôle des Conseils Territoriaux d'Attribution des Subventions (CTAS)

- Veiller à la neutralité, la transparence des débats et au respect des règles éthiques et déontologiques.
- Assurer la circulation des informations.
- Analyser et arbitrer les demandes des CODEP et des clubs.
- Transmettre à la CNAS un avis hiérarchisé des dossiers éligibles pour validation de l'arbitrage rendu.
- Assurer le rôle de médiateur en cas de conflit au niveau local.
- Vérifier la réalité opérationnelle des actions financées, analyser les comptes rendus d'actions, s'assurer du bon usage des subventions allouées (respect des critères d'évaluation) et rendre compte de cette réalité à la CNAS.
- Rendre compte au comité directeur du COREG et des CODEP.
- Être force de proposition d'évolution du dispositif auprès de la CNAS.

## Rôle des Référents Territoriaux (RT)

- Coordonner la mise en œuvre technique du dispositif localement.
- Se former à l'usage des outils « Compte asso » et « Osiris ».
- Assurer l'interface technique entre le CNAS et le CTAS.
- Assurer l'information, la formation (le cas échéant) et l'accompagnement des CODEP et des clubs.
- Répondre aux questions relatives au montage des dossiers des COREG, des CODEP et des questions auxquelles les CODEP peuvent être confrontés avec leurs clubs.
- Préparer les dossiers à partir d'« Osiris » pour arbitrage du CTAS.
- Organiser la campagne d'évaluation des actions subventionnées l'année précédente à partir des directives produites par le CNAS et en présenter les modalités au CTAS pour validation et mise en œuvre.

## Validation des arbitrages

Le CNAS est seul habilité à valider « in fine » les arbitrages rendus et la répartition des crédits qui en résulte dans l'application Osiris.