

Marseille, le 04/03/2021

**- Assemblée Générale -
Lyon les 27 et 28 mars 2021
Rapport du Secrétaire Général**

Mesdames et Messieurs les Présidents des clubs associatifs,
Mesdames et Messieurs les responsables des structures commerciales,
Chers membres de notre Fédération.

Il est temps de dresser le bilan d'un mandat singulier par bien des facettes :

- La volonté du Comité Directeur d'engager le tournant numérique de la fédération.
- La mise en place d'une licence dans un premier temps semi-dématérialisée.
- Le désir de rénover l'image et le discours de la fédération s'adressant non seulement à ses membres mais aussi en direction d'un public non captif.
- Le rêve engagé de voir un jour l'une de nos activités sportives inscrite au programme des Jeux Olympiques.
- L'obligation de répondre aux réformes de l'Etat, qu'il s'agisse, dans un premier temps, du Certificat Médical, de la mise aux normes des bornes de l'exercice comptable, puis plus structurelle de la mise en place de la nouvelle Agence du Sport et ses nouvelles modalités d'attribution des subventions.
- Un nouveau rédacteur en chef pour Subaqua.
- Et bien entendu, et ce n'est malheureusement pas terminé, la gestion des incidences de la crise sanitaire sur nos activités.

Naturellement, je n'oublie pas l'ensemble des autres sujets, tout aussi importants, voire palpitants, portés par les membres du Comité Directeur, nos Présidents de Commission, nos chargés de missions, notre DTN ou encore les salariés ;

- la gestion et le développement de nos activités sportives, culturelles ou de services,
- le développement durable et son foisonnement d'informations disponibles sur notre site,
- le plan citoyen du sport,
- le plan de féminisation,
- la médiatisation,
- l'activité *Sirène et Triton*,
- l'Activité *Jeunes*, le dossier UNSS, les RIPE...
- Le Sport et Santé,
- les sciences participatives avec DORIS et CROMIS
- nos organisateurs, du Salon de la plongée, des Assemblées Générales, ou des Championnats de France...
- nos divers référents ; du Conseil des Régions, des SCA, des Bases Fédérales, de l'Animation Nationale de la Politique Sportive, de la francophonie, du secourisme, du bureau des manifestations, auprès des institutions, etc...

Autant de personnes engagées pour lesquelles je me suis tenu à disposition dans le cadre de mes fonctions qui regroupent la coordination et l'information des acteurs de la fédération, la gestion des affaires courantes, et de veiller à l'application des décisions du Comité Directeur National et de son Bureau.

Il serait bien trop long de revenir sur l'ensemble des dossiers tant ils sont passionnants, riches, et au risque d'en emprunter certains au rapport de notre Président. Ceux qui le souhaitent savent bien qu'ils peuvent développer les détails de ces sujets avec la ou les personnes qui en ont la charge.

Ce que je retiens, est que ces 4 années ont été contrastées par de beaux succès mais aussi par des moments plus difficiles où tout ne s'est pas passé comme nous l'aurions voulu. C'est pourquoi je souhaite ici revenir simplement sur ces moments clés et sur les sujets qui m'ont particulièrement marqué.

Comment ne pas commencer par la crise sanitaire qui reste un sujet quotidien et où nous nous sommes mobilisés pour apporter, au moment opportun, les informations validées que nous avons reçues du gouvernement puisque c'est là une des conséquences de notre statut de fédération délégataire. Rôle qu'il est difficile de jouer dans l'univers numérique actuel tant certains, peut-être avec le souhait de se mettre en valeur, jouaient celui de la course à l'information, n'hésitant pas à parier sur les décisions qui allaient être prises. Finalement, des informations parfois contradictoires ont pu se répandre sans contrôle. C'est pourquoi je tenais à vous rappeler que l'information officielle émanant de votre fédération est toujours consultable sur ffessm.fr, elle-même souvent relayée dans les supports de nos Comités Régionaux, Départementaux et de nos Commissions.

La gestion de cette crise ne résidait pas que dans le seul relais d'informations ou l'application des directives de nos ministères, mais aussi de la prise de décisions. Soyez convaincus que l'ensemble de celles qui ont pu conduire à l'annulation de tel ou tel événement a été pris par le CDN dans la douleur, pesant à chaque fois ce que la législation nous permettait, ce que le bon sens en matière de sécurité nous dictait, mais aussi la réalité de terrain et à partir de quand il ne devenait plus raisonnable de laisser les organisateurs mais aussi les futurs participants dans l'incertitude.

Comme chacun d'entre nous, j'espère, de tout mon cœur, voir le monde vaincre cette pandémie et je souhaite que la nouvelle équipe n'ait pas à poursuivre cette gestion, mais plutôt à organiser la sortie de crise tant attendue.

Autre sujet difficile, celui de l'informatique. Il y a quelque temps, je développais un peu plus longuement ce dossier dans une lettre d'information, par choix provocatrice, ramenant le coût de l'ensemble du système à celui d'un café crème. Il ne faut pas le nier, et je ne vais pas redévelopper ici quelles en sont les raisons, mais cela s'est mal passé et le coût global a dépassé les prévisions. Mais il ne faut pas non plus s'imaginer développer un système d'information complet au simple coût d'un site internet, comme celui qu'un club pourrait faire, aussi séduisant soit-il.

Soyez-en convaincus, cela ne nous a pas fait plaisir, mais plutôt rendus furieux et nous nous en serions bien passés ! Malgré les difficultés, ceux qui ont dû hériter de la lourde tâche de poursuivre le projet ont pris leurs responsabilités et n'ont pas ménagé leurs efforts et avec eux un Président qui ne les a pas lâchés et s'est fait force de soutien de chaque instant. A contrario, j'ai pu constater avec stupéfaction que certains essayaient de faire croire qu'ils n'avaient pas été favorables au lancement de ce projet. Ceux-là même qui, sans doute, n'auraient pas hésité à s'en enorgueillir s'il s'était bien déroulé. Mais faut-il le rappeler ?! En élisant il y a bientôt 4 ans le Comité Directeur de la Fédération, les Clubs ont choisi une équipe, un programme visant à orienter la Fédération 2.0 dans le digital, puisque tel était l'ossature du programme sur lequel l'actuel Comité Directeur National s'est constitué. Et dans tous les cas, était-ce un choix ? Il était malheureusement impossible de ne pas entreprendre ce chantier face à la mort programmée et inévitable de l'ancienne base de données, sa sécurisation obsolète et sa mise aux normes en rapport au RGPD.

Il faut maintenant se tourner vers le présent et l'avenir.

Au présent, nous avons ces dernières semaines tout mis en œuvre pour préparer la transmission de ce dossier à la nouvelle équipe pour qu'elle puisse s'en emparer sans difficulté. L'objectif était d'arriver à un système stabilisé permettant de fonctionner en l'état, offrant à la nouvelle équipe l'opportunité de prendre plus confortablement les décisions politiques inhérentes à ce genre de projet. Cela ne veut pas dire que tout est satisfaisant et qu'il ne reste pas des choses à améliorer.

Pour l'avenir, nous avons entamé, et il appartiendra au nouvel exécutif de les poursuivre, des négociations dont l'objectif est d'assurer la maintenance du système, mais aussi de récupérer une part des sommes engagées. Le socle de base prévu initialement est donc livré et il appartient maintenant à la future équipe de déployer ou non les fonctionnalités déjà pensées ou encore d'en inventer d'autres puisque c'était l'un des objectifs de ce nouveau système, être le plus évolutif possible.

Malgré tout surpris par les promesses de certains, je suis convaincu que l'équipe qui se verra élire, tiendra, puisque c'est un vœu de chacune d'elles, celle de résoudre définitivement ce qui reste de la crise informatique. Mes derniers mots sur ce sujet se tournent vers l'ensemble des salariés qui se sont investis dans cette crise et vous ont accompagné au mieux, parfois, comme pour certains d'entre nous, les bénévoles, au détriment de leur vie personnelle. Cela a été pris en compte et suivi, en particulier par notre Directeur et notre Président. Je sais que les remerciements font partie des soutiens que l'on peut apporter. C'est pourquoi je vous demande avec moi d'accorder nos plus chaleureux remerciements au personnel fédéral.

Au-delà des difficultés, je reste convaincu que notre Président a fait les bons choix. Malheureusement, la crise sanitaire a temporairement gommé les bienfaits de cette politique et j'en veux pour preuve quelques indicateurs révélateurs ;

- Jusqu'aux 1^{er} confinement de mars 2020, nous étions en constante augmentation du nombre de licenciés, de l'ordre de 1000 licences, et ce dès la seconde année de mandat. Cela confirme sans surprise l'impact de la crise sanitaire et souligne le moindre de celui de la crise informatique.
- L'augmentation régulière de l'audience des réseaux sociaux, d'abord avec l'augmentation du nombre d'abonnés de notre page Facebook, puis par l'ouverture d'un compte Instagram, d'un compte Twitter et d'une chaîne YouTube.
- La multiplication des diffusions médiatiques de nos événements comme les Championnats de France, ou encore l'apparition régulière de nos athlètes sur les plateaux TV et magazines. Sans oublier nos relations et l'intérêt commun relayé de personnes publiques telles que Jean-Marc Barr, Jarry, ou encore Alban Michon. Avec eux, n'oublions pas l'ensemble des personnalités officielles, comme les préfets maritimes ou bien notre ministre des sports par exemple, avec lesquels Jean-Louis Blanchard a su tisser les meilleures relations souvent facilitatrices.

Bien entendu, ce ne sont que des indices qui ne font pas la bonne santé de notre fédération mais qui sont des signes probables du potentiel d'une relance efficace en sortie de crise sanitaire. L'esprit doit rester tourné vers nos structures, nos licenciés et plus largement vers les pratiquants. L'enjeu sera de les aider à repartir et accueillir de futurs passionnés.

Des succès donc il y'en a eu !

Du côté numérique toujours, Le carnet de plongée en ligne et son pendant naturaliste avec CROMIS peuvent faire notre fierté avec un joli démarrage. Comme tous les outils du genre, ils demandent encore à progresser et le temps devrait voir des belles innovations apparaître dans leurs fonctionnalités. Le nouveau site internet, indépendamment du système d'information, et même si je suis conscient qu'il a bousculé les habitudes de certains, a reçu en grande majorité des critiques positives. Dans le même temps, un travail de fond a été réalisé pour rendre plus cohérent l'ensemble des sites des Commissions avec l'univers numérique de la FFESSM. J'en profite pour remercier les Commissions du travail qu'elles ont réalisé et qu'elles réalisent encore pour y parvenir et animer leur site. En parallèle, dans ce même esprit d'aboutir à un message plus clair, le nouveau logo de la FFESSM a, lui aussi, reçu très largement le meilleur accueil. Enfin, la nouvelle boutique est également plus accessible ; elle prend enfin son rythme et s'est ouverte vers les non licenciés.

L'ensemble des réformes réclamées par l'Etat ont également été menées et sont opérationnelles. Cela a aussi réclamé de l'énergie et de l'engagement, notamment de l'ensemble des organes déconcentrés.

Le Certificat Médical a, été pour moi un sujet qui révèle certaines difficultés dans le fonctionnement de notre fédération et je souhaite que le nouvel exécutif puisse trouver un meilleur mode de travail avec la Commission Médicale. Le rôle d'une Commission est bien, pour une part, d'émettre des avis consultatifs repris ou non par l'exécutif. Malgré les dizaines de pages validées sans sourciller, la Commission s'est cristallisée sur certains points refusés par le CDN, lui-même éclairé, en plus de la Commission, par une logique de réalité de terrain encadrée par la réglementation. Ce n'était pas le rôle de la Commission de l'apprécier, et encore moins celui

de vouloir imposer son avis sans volonté de médiation. Mais bien heureusement, le travail a pu être mené à son terme et un fonctionnement mis à disposition de nos structures et pratiquants.

Nos Commissions justement, c'est sans doute d'elles que viennent les plus beaux succès ! Je ne vais pas spoiler les résultats que présenteront mieux que moi chacune d'elles. Mais que de belles organisations dans les 4 coins de France, que de belles performances jusqu'en sol étranger où nos athlètes ont décroché des médailles et titres internationaux ! Un grand bravo à toutes nos Commissions sportives ! Un grand bravo aussi à nos Commissions culturelles qui, dans leur domaine, ont également produit de belles réalisations et ramené de belles récompenses.

En lien avec la compétition, un cheval de bataille qui me tient particulièrement à cœur puisque je m'y suis engagé par passion. Voir un jour l'une de nos activités sportives inscrite au programme des Jeux olympiques ! Si je suis plongeur et apnéiste, j'admire aussi les athlètes de nos autres Commissions Sportives et j'ai la conviction que nous avons notre place aux JO. Nous avons profité de la présence prochaine de l'évènement dans notre pays pour lancer le rêve et nous savions que ce serait difficile. Mais il fallait bien le faire, au moins pour que la CMAS elle-même s'empare de cette volonté et pour que les autres pays qui en sont membres et qui accueilleront à leur tour les JO continuent à porter la flamme. Dans tous les cas, nous aurons toute la légitimité de présenter nos activités lors de Paris2024 où même les sports absents du programme officiel auront un rôle à jouer.

Les nouveaux locaux peuvent également faire notre fierté nous mettant à disposition plusieurs salles de réunion, une magnifique salle du conseil, le potentiel d'une salle de réception et la possibilité de location lorsqu'elles ne sont pas utilisées. Cette source de revenus pourra sans nul doute avoir un impact positif sur nos finances.

Je terminerai cette rétrospective vers un dossier tourné vers l'avenir, puisqu'il vient de la jeunesse. La convention avec l'UNSS est également pour moi une belle réussite car cela matérialise enfin notre collaboration avec elle, liée par le ciment de l'Education Nationale. Un univers des possibles s'ouvre à nos activités dans l'enceinte de l'école.

Le socle ainsi posé par ces dernières années de travail, il est rassurant de savoir que les deux candidats à la Présidence sont tous deux issus de l'équipe de Jean-Louis Blanchard et qu'ils avaient épousé son programme. Ce qui traduit la possibilité d'une certaine continuité et stabilité. Il est également tranquillisant de savoir que tous deux ont la volonté de rénover la gouvernance fédérale. C'est un souhait que je partage puisque mon unique participation dans l'équipe des membres du CDN m'a rapidement permis de m'en rendre compte ; La structuration originelle de la fédération est un premier frein à sa modernisation. Dès le lendemain des élections, des stratégies se mettent en place pour briguer les places de la prochaine Olympiade et entraînent inmanquablement défiances, frustrations et, plus grave pour notre fédération, crispations. Les Comités Régionaux, constitués en associations, et parfois comptant dans ses membres un de ceux du CDN, suivent le pas de ce modèle et, insidieusement, une forme de compétition s'instaure entre eux et envers le siège national. Cela se traduit par de l'incohérence dans le fonctionnement, dans l'image même de la fédération, et empêche la franche collaboration qui ferait le succès de notre organisation et éviterait de gripper ses rouages comme cela a pu être le cas ces dernières années.

Pour en terminer avec mon rapport, je souhaite remercier l'ensemble des salariés en leur disant quel plaisir ça a été de travailler avec eux ces 4 années. Nous avons traversé des moments plus que difficiles et je les salue aussi pour ça leur disant que je ne les lâche pas, et que peu importe quelle liste constituera le prochain exécutif, s'ils ont besoin de moi, je leur répondrai. Alors merci à Sophie, Rachida, Sandra, Albane, Julie, Alain, Bertrand, Olivier, Véro, Julia, Aurélie, Cécile, Yaël, Agnès, Eric, Jo, et encore tous ceux qui sont simplement passés, et merci à notre Directeur, Jean-Marc Broner.

Merci aux chargés de missions qui ont tous suivi leur dossier avec ténacité.

Merci au DTN, Richard Thomas, avec lequel j'ai adoré travailler et que j'ai pu voir suivre, soutenir et défendre toutes nos activités avec vigueur, efficacité et passion.

Merci aux membres du CDN d'avoir suivi leurs dossiers. Un merci tout particulier à ceux avec qui j'ai pu travailler sur les mêmes sujets, et ceux qui étaient là quand j'en ai eu besoin. Merci à François que je n'ai pas manqué de citer dans chacun de mes rapports. Nous avons tout partagé, les bons moments comme les plus mauvais. Nous étions un vrai binôme et sans lui, je n'aurais jamais pu mener ma mission jusqu'au bout.

Merci à mon épouse, Aline pour m'avoir soutenu jusque dans les moments les plus difficiles.

Merci à mes collègues de travail, qui ont souvent dû faire en fonction de moi, des nombreux congés que j'ai dû poser et de la fatigue accumulée par les nombreuses heures passées pour assumer mon rôle au sein de la fédération.

Bien entendu, merci à Jean-Louis Blanchard qui m'a sollicité pour ce mandat et auprès duquel j'ai beaucoup appris et pour qui j'ai beaucoup d'admiration, en particulier pour son efficacité lors des CDN. Il connaît chacun des sujets sur le bout des doigts et ne lâche rien avec un seul cap, celui du bien de la fédération. Il restera pour moi le Président emblématique de la Fédération Française d'Etudes et de Sports Sous-Marins.

Enfin, je remercie toutes les personnes, structures, entreprises et partenaires, en particulier le Cabinet LAFONT, qui ont contribué à la bonne marche de notre fédération cette année. Je remercie ici le Comité Départemental du Rhône, Marc PETIT et son équipe d'organisation, sans oublier, bien-sûr, tous les bénévoles qui ont aidé à l'organisation de notre AG nationale annuelle de Lyon.

L'honneur de faire partie du Comité Directeur National restera gravé dans ma mémoire comme une belle entreprise traversée de certains des plus beaux moments de mon existence, mais aussi par d'autres plus douloureux, et pourtant, avec la volonté d'aller jusqu'au bout, respectant les valeurs de notre belle fédération. C'est donc, malgré une pensée pour ceux avec qui je ne travaillerai plus, que je termine mon mandat heureux de retourner dans l'eau, avec les copains, pour de nouvelles aventures subaquatiques.

Je souhaite le meilleur avenir pour la fédération et la réussite à tous ceux qui se succéderont à son administration.

Sébastien GRANDJEAN
Secrétaire Général

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'S. Grandjean', written over a light blue horizontal line.