

PROJET OLYMPIADE FFESSM décembre 2024- décembre 2028

« une Fédé forte et ouverte »

Projet de Développement Fédéral pour la nouvelle olympiade 2024-2028

Ce projet détaillé de développement permettra de décliner le futur PSF (plan sportif fédéral) et le contrat de délégation pour la nouvelle olympiade. Il est coconstruit avec la future liste dirigeante dans le respect des valeurs fédérales, avec le réseau de nos clubs associatifs et Sca et de nos Organes Déconcentrés, tous au centre de nos préoccupations et à travers six axes politiques.

Il s'agit pour chaque axe, d'objectifs stratégiques nouveaux ou à poursuivre en cohérence avec l'olympiade 2021-2024, déclinables au travers d'actions concrètes à court, moyen et long terme. Avec les principes de « respect, équité, ouverture » et les choix du bien commun, de l'unité dans la diversité et de la transparence dans les décisions prises de gouvernance fédérale.

Ce projet veut faire de la Fédération un acteur incontournable placé au cœur du développement des sports subaquatiques et de son écosystème.

*Cette nouvelle équipe de direction nationale FFESSM comprend 20 personnes sur la liste impliquées dans la vie fédérale et nos diverses disciplines et que j'ai l'honneur de présider avec un rajeunissement volontaire de l'âge moyen, une parité et une distribution équitable des territoires sans prépondérance. A laquelle viendront se rajouter, selon les nouveaux statuts, 2 représentants des Sca, 2 athlètes sportifs de haut-niveau, un juge-arbitre et un entraîneur : soit **26 personnes en parité**.*

La démarche projet FFESSM a pour vocation de fédérer tous les acteurs fédéraux, de piloter, innover et arbitrer les actions. Elle doit prendre en compte les enjeux de l'environnement politique, social, économique, territorial qui feront la Fédération de demain et s'appuyer sur les valeurs fédérales.

LES VALEURS de la FFESSM :

LE PLAISIR en sécurité dans la pratique de nos diverses activités subaquatiques

LE RESPECT des autres, de l'environnement et de soi-même pour un développement durable

LE PARTAGE et L'OUVERTURE au sein de notre communauté fédérale et vers l'extérieur

L'ACCOMPLISSEMENT et LE DEPASSEMENT DE SOI dans nos sports de compétition, dans notre projet associatif.

Les ENJEUX du futur de la FFESSM : *Préparer aujourd'hui notre Fédération de 2030.*

La formation, la protection du pratiquant et des encadrants, le rajeunissement, la question de l'environnement spécifique.

Des activités pour tous les publics, tous les âges et dans tous les territoires.

Le sport, la santé et le bien-être.

Le sport et la compétition, le sport éducatif et scolaire, le sport inclusif.

L'engagement bénévole dans les clubs et sa valorisation, la formation, la professionnalisation de l'emploi sportif.

La création de valeurs économiques en synergie.

La défense de l'environnement, la création de valeurs sociales, la RSO.

L'aménagement des territoires, la prise en compte du changement climatique et de ses conséquences sur nos activités.

LES AXES POLITIQUES :

1/ Poursuite de la nouvelle gouvernance fédérale face aux enjeux de la société

2/ Des activités subaquatiques pour tous : Sport pour tous, sport de nature, sport santé, sport inclusif, sport innovation

3/ Valorisation de nos Clubs : Bénévolat, Formation, Professionnalisation

4/ Développement des disciplines sportives compétitives et du Haut Niveau

5/ Pratiques éco-responsables et Développement durable social, économique et environnemental.

6/ Nouveaux outils et communication en prise avec les réalités actuelles.

Axe 1 : POURSUITE de la Nouvelle GOUVERNANCE fédérale :

La FFESSM a rénové en 3 ans et demi sa gestion fédérale, avec de nouveaux statuts, avec une meilleure intégration des corps intermédiaires OD, avec la création du conseil des commissions nationales, avec les bilans réguliers et transparents sur les avancées de la FFESSM auprès de nos structures. Ceci pour répondre au défi de mieux faire ensemble face aux enjeux de la société. La FFESSM doit poursuivre et renforcer aussi ses bonnes relations avec l'Etat, le mouvement sportif et l'international.

- **Clubs, Sca et licenciés :**
 - Maintenir la transparence dans les bilans réguliers et succincts transmis à nos structures.
 - Poursuivre la newsletter mensuelle aux licenciés.
- **OD (Régions et Codeps) :**
 - Ecouter les attentes sur les grands projets du futur par des RdV avec le Conseil des Régions.
 - Intégrer la force de proposition des OD avec le Forum des Codeps, chevilles ouvrières du maillage territorial.
 - Inciter fortement à la co-construction entre COREG, CODEP et clubs.
- **Commissions nationales :**
 - Poursuivre la volonté de confiance envers ces dernières, forces vives de notre fédération.
 - Les responsabiliser avec équité pour leur permettre d'exercer leur créativité en transversalité entre elles.
 - Continuer le poste de budget spécial communication dédié aux commissions.
- **Missions transversales :**
 - Poursuivre les missions transversales dans le domaine des Jeunes, du Handisub, de la Randonnée subaquatique, du Sport Santé. Elles ont un rôle complémentaire et innovant.
 - Continuer à développer des financements institutionnels et privés pour ces missions à public cible.
- **Bases Fédérales :**
 - Continuer une politique cohérente vis-à-vis de nos bases fédérales, vitrines de notre savoir-faire. Les valoriser dans nos médias. Créer du lien entre les bases.
- **Comité Directeur National :**
 - Adresser le maximum de documents et de dossiers aux membres en amont du CDN.
 - Amener les commissions à faire parvenir leurs rapports dans les délais avec un modèle commun (mise en ligne aussi pour les COREG)
 - Poursuivre la visio-conférence, en particulier avec les Commissions. Toujours la proposer à l'Outre-Mer.
- **Siège national fédéral :**
 - Poursuivre la gestion des relations du personnel fédéral, l'effectif étant stabilisé.
 - Anticiper les évolutions du personnel selon les besoins.
- **Impliquer davantage l'Outre-Mer :**
 - Trouver avec ces comités des solutions adaptées à leurs problématiques, des propositions ont été faites sans succès. Un essai pour la Martinique et la licence dans les Sca est en cours.
- **Relations avec l'Etat et le mouvement sportif :**
 - Pérenniser avec l'Etat les moyens financiers et humains (contrat de développement, contrat de performance, parts territoriales, CTS...).
 - Poursuivre les relations étroites avec notre Ministère chargé des Sports, le CNOSE, le Conseil National Mer et Littoral, le COSMOS, certaines Fédérations sportives avec qui nous avons des conseils interfédéraux.
 - Renforcer le réseau des appuis au sein des institutions et autres organismes.
 - Poursuivre certaines connexions avec les fédérations « sports de nature ».
 - Participer à adapter avec les syndicats représentatifs la surréglementation concernant la plongée.
 - Réactiver les relations avec le Ministère de la Transition Ecologique et avec le SE chargé de la Mer.
 - Poursuivre les bonnes relations existantes avec les Préfectures Maritimes.
 - Poursuivre nos présences territoriales actives dans les Conseils Maritimes de Façade et à l'échelle nationale au Conseil National Mer et Littoral.
 - Stimuler l'implication de nos OD au sein des déclinaisons territoriales de l'ANS, de la Direction des Sports et du mouvement sportif pour faire rayonner nos compétences et nos activités.

- Soutenir les actions « Espaces-Sites et Itinéraires » (CDESI) des sports de nature.
 - Continuer à accompagner la Stratégie Nationale Mer et Littoral programmée de 2024 à 2030.
 - Poursuivre notre investissement dans l'Agenda 2030 et son programme de 17 objectifs de développement durable (ODD) des nations unies, en particulier le n°3 Bonne santé et bien-être, le n°10 Inégalités réduites, n°14 Vie aquatique.
- **Rapports à l'international :**
 - Poursuivre les bonnes relations avec la CMAS Europe (reprises depuis 2021).
 - Augmenter notre influence à l'international en poursuivant notre implication forte au sein de la CMAS Monde et nos relations internationales francophones. Organiser en France une AG CMAS Monde pendant l'olympiade (la FFESSM n'a jamais par le passé organisé d'AG CMAS).

Axe 2 : SPORT POUR TOUS : sport loisir, sport de nature, sport santé, protection du pratiquant, sport inclusif, sport innovation

Le sport est un bien commun pour l'épanouissement sans distinction de toutes les personnes, de tous les territoires et à tous les âges de la vie. Nos projets de développement doivent porter sur toute la communauté de nos activités subaquatiques. Les évolutions stimulent notre capacité à inventer des solutions, à ajuster nos modèles économiques, à créer des expériences.

Le sport est un enjeu sociétal majeur : santé, intégration, éducation, citoyenneté, lien social, mixité, valeurs économiques.

- **Médiatiser le bien-être des activités subaquatiques.**
 - Poursuivre le changement de paradigme (courant de pensée) pour la plongée : Passer d'une vision d'activités à risques à une vision axée sur le loisir et le bien-être par la médiatisation des bienfaits des sports subaquatiques.
 - Les sports subaquatiques sécurisés et l'activité physique correspondante, participent à l'augmentation de l'espérance de vie, l'amélioration du bien-être et de l'autonomie...
 - Médiatiser sur ce bien-être (lié au sport, à la nature, à l'immersion et à l'hyperbarie). Dans notre société actuelle, c'est un atout considérable.
 - Organiser un événement vitrine pendant l'olympiade d'envergure européenne.
 - Développer toujours dans le cadre du sport sur ordonnance, la formation fédérale existante des moniteurs et entraîneurs. Installer le recyclage des cadres formés.
 - Labeliser les clubs adhérant à ce projet sport santé, avec une attente de cartographie par la Direction des sports.
 - Médiatiser le carnet de suivi Sport Santé de nos activités subaquatiques.
 - Créer un HS Subaqua Sport Santé et activités subaquatiques qui n'a pu être encore réalisé.
- **Avancer en matière « d'aisance aquatique » :**
 - Solutionner les difficultés liées au protectionnisme du CIAA (Conseil Interfédéral des Activités Aquatiques) sur cet enjeu citoyen dédié aux enfants.
 - Incorporer dans nos diplômes fédéraux la validation du test d'aisance aquatique.
- **Renforcer le lien avec l'Education Nationale :**
 - Poursuivre notre partenariat avec l'UNSS (Union Nationale du Sport Scolaire) pour un développement des sports subaquatiques pour les élèves de collèges et lycées.
- **Poursuivre le rajeunissement de nos filières :**
 - Continuer à rajeunir l'âge moyen du licencié. La féminisation des pratiques a permis de gagner 3 ans d'âge moyen en 4 saisons, en association avec les évolutions sur l'âge minimum pour l'accès aux activités et pour l'encadrement. Impliquer nos Jeunes dans les instances dirigeantes (clubs et OD).
- **Consolider le Handisub :**
 - Soutenir la réorganisation de la pratique de façon transversale, avec les nouvelles conventions FFSA et FFH.
 - Attribuer un budget spécifique au Handisub et opérer des recherches de financements complémentaires.
 - Promouvoir l'accès aux cursus standards pour certains plongeurs en situation de handicap en fonction des aptitudes réelles des plongeurs.

- **Aider à la protection du pratiquant avec le REX :**
 - Analyser les DATA de l'observatoire REX « incidents et accidents » des activités subaquatiques.
 - Sensibiliser sur les mesures préventives permettant d'éviter au mieux de nouveaux accidents.
 - Organiser davantage le REX au niveau territorial.
- **Innover dans le e-sport :**
 - Explorer ce nouveau domaine que maîtrisent d'autres fédérations sportives. Acculturer un public à une pratique, élément capturant pour des jeunes générations. Aspects bien-être, détente, nature, sciences participatives pour un sport connecté. Deux composantes en VR : le gaming et le sport virtuel avec un effet immersif aquatique.

Axe 3 : VALORISATION DE NOS STRUCTURES. Bénévolat, Formation, Professionnalisation.

Le développement de nos clubs associatifs et de nos Sca passe par la facilitation de leur fonctionnement. C'est de la responsabilité sociétale de notre Fédération de s'en préoccuper. Il y a besoin de capter de nouveaux publics, de bien les accueillir et de mieux les fidéliser.

- **Aider nos Clubs :**
 - Poursuivre la mise en avant du rôle fondamental du bénévolat et sa place dans nos associations.
 - Consolider la rubrique Carrefour des Bénévoles sur notre site web.
 - Poursuivre la préparation sur l'évolution à moyen terme du système associatif dans le champ du sport, relevant de l'économie sociale et solidaire.
 - Encourager et participer à la formation des dirigeants. Aider à construire un projet de développement associatif, à établir un budget projet en vue des parts territoriales de l'ANS (Agence Nationale du Sport) et autres subventions.
 - Intégrer les évolutions réglementaires liées au secourisme.
 - Travailler à la transversalité des compétences et prérogatives entre disciplines subaquatiques.
 - Guider selon besoins les grands projets de création et rénovation de gros équipements.
- **Collaborer avec nos Sca :**
 - Renforcer toujours la synergie et la complémentarité entre les secteurs fédéraux associatifs et commerciaux.
 - Poursuivre la simplification dématérialisée de l'agrément.
 - Suivre l'idée d'une TVA à taux réduit pour le secteur sportif marchand, avec le COSMOS.
 - Informer sur la professionnalisation des pratiques et intégrer au mieux nos brevets fédéraux dans le dispositif des diplômes professionnels (malgré de nombreux obstacles).
 - Développer plus d'outils de communication de valorisation de la FFESSM à destination de nos SCA
- **Professionnalisation de nos diplômes fédéraux :**
 - Porter une réflexion d'envergure sur l'environnement spécifique pour la zone 0-20m.
 - Participer à la réforme de tous les diplômes d'Etat en blocs de compétences à la place des Unités Capitalisables.
 - Valoriser certains aspects de nos diplômes fédéraux.
- **Pertinence d'un Organisme de Formation fédéral :**
 - Réfléchir à la pertinence d'un OF fédéral pour des certifications complémentaires, si besoin en s'appuyant sur un organisme certificateur existant. Pistes sur Plongée et santé, Environnement et santé...
- **Licences, ATP et Brevets :**
 - Poursuivre l'intégration d'autres formes de licence au regard de certains publics cibles et territoires.
 - Poursuivre la politique positive de développement des autres types de participation (ATP) et des brevets.
 - Poursuivre la modernisation de l'image de la FFESSM au travers de la plateforme de e-learning à disposition.
 - Maintenir notre lobbying vers la Direction des sports sur le brevet d'enseignement de la plongée profonde à l'air (BEPPA) pour nos MF1 « plus ».
 - Savoir se remettre en cause dans certains brevets de pratiquants et d'encadrants (cursus GP-MF1), dans la formation, la certification et le maintien des compétences. Et aussi dans l'enseignement du secourisme et des gestes qui sauvent.

Axe 4 : SPORT DE COMPETITION : Haut niveau, disciplines sportives compétitives.

Nos commissions sportives nous ancrent dans notre Ministère chargé des Sports, notre DTN en est la charnière indispensable, aidé du CTN sport. Nous devons continuer à progresser dans les politiques de perfectionnement, de préparation physique et mentale axées sur la performance pour ce domaine de la compétition en piscine ou en milieu naturel. Les résultats historiques de ces dernières années sur le plan mondial sont à poursuivre. Notre Fédération est riche de 8 disciplines compétitives structurées à l'international dont trois reconnues de haut-niveau. Cette identification bénéficie à l'ensemble de nos pratiques dont le sport loisir.

- **Haut Niveau Ministériel : Nage avec Palmes, Apnée, Hockey subaquatique**
 - Poursuivre la détection et la performance sportives selon le Plan de Performance Fédérale élaborée par la DTN. Le sport de haut-niveau est au cœur de la délégation de l'Etat.
 - Identifier et labelliser les clubs qui alimentent cette filière de haut niveau.
 - Renforcer le développement de l'eau libre suite à l'organisation du Championnat du Monde de sept. 2024.
- **Performance fédérale sportive des autres disciplines :**
 - Poursuivre la formation et le perfectionnement des cadres sportifs (juges, arbitres, entraîneurs et moniteurs).
 - Adapter l'encadrement du sport aux nouveaux enjeux de société.
 - Maintenir le développement de la PSP (Plongée sportive en piscine) en encourageant la pratique des jeunes.
 - Réfléchir sur l'intégration de nouvelles pratiques sportives (Nage Sirène et Triton, Rugby subaquatique).
 - Demander la délégation pour le parasport (compétitions sportives « Handisub »).
- **Mettre en avant nos athlètes et nos sports :**
 - Poursuivre la mise à l'honneur des résultats remarquables de nos championnes et champions.
 - Valoriser les Equipes de France.
 - Réaliser au cours de la nouvelle olympiade au moins un nouveau championnat mondial CMAS.
 - Soutenir les travaux sur la physiologie et le matériel comme la palme (utile à toutes nos disciplines).
- **Poursuivre l'expertise d'organisation de nos Championnats de France et d'événements internationaux.**
 - Poursuivre le développement des championnats réunifiés avec une visibilité de nos disciplines sportives, une rationalisation des moyens et une mise en valeur de notre RSO (responsabilité sociale des organisations).
 - Créer un partenariat long terme sur plusieurs années avec des villes hôtes.
 - Continuer l'essor de la médiatisation des événements (retransmission, implication des médias).

Axe 5 : PRATIQUES ECO-RESPONSABLES et DEVELOPPEMENT DURABLE sous ses trois volets.

Notre Fédération est fortement impliquée dans cette démarche depuis 2010, renforcée depuis 2021 avec la RSO (Responsabilité sociétale des organisations). Notre Fédération soutient la politique d'éducation à la Nature, la préservation des écosystèmes en eau douce et en milieu marin, la promotion de nos activités de pleine nature comme vecteur de découverte et d'apprentissage, la valorisation de nos activités dans « l'économie bleue ».

- **Volet social :**
 - Soutenir l'esprit d'appartenance fédérale, en laissant la place aux individus et aux clubs pour s'y épanouir dans leurs pratiques tout en développant ce sentiment d'appartenir à une fédération.
 - Participer à la mise en valeur des dimensions sociétales du sport dans son environnement.
 - Promouvoir le sport inclusif pour tous les publics, tous les âges de la vie et tous les territoires.
 - Motiver à la réalisation de conventions scolaires et périscolaires. La lutte contre l'obésité des jeunes et l'addiction aux écrans peut être aidée par la vision du monde subaquatique réel à travers un masque avec amélioration de la santé.
 - Mettre en valeur notre richesse culturelle dans les activités subaquatiques.
 - Poursuivre la féminisation des cadres (et pratiquantes) dans nos pratiques. Accroître « la plongée avec un e ».

- Développer les actions en faveur des seniors à travers le bien-être et le sport santé (dont le Fit palmes et le Longe-côte font partie). La notion même d'Activité Physique Adaptée (APA) répond à cette demande.
 - Poursuivre la conquête du jeune public et donc le rajeunissement de nos pratiquants et encadrants. Les inciter à s'impliquer dans notre vie fédérale en les accompagnant (ex : « dirigeants de demain »).
 - Pérenniser le challenge national sportif OXYJEUNES et ses déclinaisons loco-régionales.
 - Poursuivre la politique active en matière d'accueil des personnes en situation de handicap.
 - Promouvoir l'aspect structurant socialement de nos disciplines.
 - Soutenir les valeurs éthiques du sport et la prévention du dopage.
 - Lutter contre toutes formes de discrimination et de violences dans les activités sportives fédérales.
- **Volet économique :**
- Valoriser l'aspect transversal de nos activités au niveau économique et social.
 - Promouvoir une vraie filière de la plongée dans certains territoires, comme c'est le cas de la voile.
 - Poursuivre le nouveau développement de la « Rando-sub ».
 - Poursuivre des partenariats de confiance avec le monde socio-économique.
 - Occuper toute notre place dans les leviers de « l'économie bleue », aux côtés des autres activités économiques.
 - Soutenir les mesures territoriales propres à mieux appréhender notre poids socio-économique.
 - Pérenniser la synergie fédérale dans la relation secteur marchand et secteur associatif. Ces deux canaux sont complémentaires.
 - Soutenir avec le COSMOS la possibilité d'une TVA à taux réduit pour le secteur marchand du loisir sportif nature
- **Volet environnemental :**
- Valoriser ce cœur de métier de notre fédération, nous sommes essentiellement un sport de nature, c'est notre avenir. Sports d'une nature à préserver et sports d'une nature à vivre.
 - Soutenir et valoriser les sciences participatives, soutenir les actions citoyennes de ramassage de déchets, soutenir le suivi de récifs artificiels, soutenir les projets d'immersion de navires. En tant que « Sentinelles bleues » nous sommes compétents en matière d'expertise subaquatique.
 - Faire évoluer la politique du label écosub et du Trophée des activités subaquatiques responsables. Etudier une évolution sur 2 niveaux : un d'engagement sur la charte et un d'excellence avec dossier.
 - Actualiser les outils existants comme le livret éco gestes du plongeur responsable et le diffuser à l'échelon club.
 - Poursuivre notre implication avec l'UICN France et avec l'OFB.
 - Renouveler notre convention « Partenaire engagé pour la Nature ».
 - Poursuivre l'intégration des outils numériques DORIS et CROMIS pour une meilleure connaissance des espèces et des milieux. Trouver des financements. Ces outils permettent une implication accrue d'un large public et permettent également une reconnaissance du rôle des plongeurs de la fédération par des institutions scientifiques.
 - Mettre en avant la formation de « plongeurs scientifiques citoyens » (standard iso en cours) au travers des cursus de notre commission environnement et biologie subaquatique et de nos sciences participatives.
 - Poursuivre notre implication dans la Confédération Mer et Liberté, pour une pêche de loisir durable et responsable dans le cadre d'un éventuel futur permis de pêche à dimension européenne.
 - Encourager la création des mouillages écologiques sur les sites de plongée.
 - Donner une seconde vie à nos combinaisons néoprène. Soutenir la filière nationale de recyclage, en phase avec la mission durable de la Direction des sports.
 - Encourager la résilience et l'économie de l'eau dans nos activités.
 - Soutenir les implications territoriales dans la stratégie de gestion durable des sites de plongée.
 - Former en distanciel des ambassadeurs de la RSO dans nos commissions et nos structures.
 - Adapter les pratiques de notre Fédération aux conséquences du changement climatique.
 - Capitaliser sur l'année de la Mer en 2025 et sur son héritage.

Axe 6 : NOUVEAUX OUTILS et COMMUNICATION en prise avec les réalités actuelles.

Nous avons rattrapé un retard du passé en 3 ans avec une stratégie social-média de transition, nous devons maintenant amplifier nos implications dans les outils actuels numériques de communication.

- Accroître une V2 du magazine **Subaqua numérique** qui vient d'être créé à la rentrée de la nouvelle saison.
- Poursuivre la **plateforme de formation fédérale** et son e-learning avec le PE 40 puis le PA 20. Et voir avec l'Apnée.
- Prolonger la **phase 3 d'analyse du REX** observatoire incidents-accidents.
- Maintenir la **version mobile du carnet de plongée numérique** qui va sortir fin 2024. Poursuivre l'évolution de cette application mobile carnet de plongée FFESSM CROMIS avec l'importation de plongées d'autres outils existants.
- Investir de **nouveaux réseaux sociaux** adaptés à un public jeune.
- Faciliter **les relations avec le siège fédéral** relatives aux questions clubs-licenciés.
- Médiatiser encore plus le **bien-être auprès du grand public**, apporté par les activités subaquatiques.
- Mettre à jour le **document numérique de communication** utilisable par nos Clubs et Sca vis-à-vis de leurs collectivités.
- Réfléchir à un film de promotion de la FFESSM en VR, à utiliser dans nos grands événements et par nos structures.
- Anticiper avec l'équipe S.I la stratégie de **l'évolution-migration de notre Système d'Information** de 2019 qui sera bientôt obsolète malgré son coût initial (dette technique, effets de bord, environnement de tests défaillant) pour permettre d'asseoir la Fédération sur un socle solide, agile et évolutif. Dimensionner et dégager les moyens nécessaires.
- Avec l'évolution de ce futur S.I, **délivrance et encaissement des brevets directement** par le siège national, sans passer par la trésorerie des comités régionaux, libérant du temps à nos régions pour leur développement.
- Poursuivre **partenariat, mécénat et projets européens Erasmus**, comme réalisés cette dernière olympiade.
- Développer notre image et notre rôle générateur de tourisme auprès des différentes administrations territoriales.
- Préparer **la Fédé de 2030**, avec un débat public des OD et une plateforme participative pour nos structures.

La liste candidate « Une Fédé forte et ouverte » avec ses 20 membres, présidée par Frédéric Di Meglio